

## 遠景論壇



長期以來，台積電被譽為臺灣的「護國神山」，其不僅為臺灣經濟支柱，更是全球半導體供應鏈的核心。(圖片來源：Depositphotos)

### 從神山到群脈：

### 以臺灣「護國群山」建立臺灣安全網

張建一

台灣經濟研究院院長

長期以來，台積電被譽為臺灣的「護國神山」，其不僅為臺灣經濟支柱，更是全球半導體供應鏈的核心。然而，隨著 2026 年全球地緣政治持續動盪，臺灣僅靠卓越的單一企業已不足以因應多變的國際挑



戰。面對美中科技戰的持續升溫、貿易壁壘的常態化，以及各國對「經濟安全」的高度要求，臺灣必須加速從「一座神山」演變成「護國群山」。這不只是產業結構的優化，更是臺灣國家生存的策略升級。

## 護國群山的構成：從半導體到五大信賴產業

近來，臺灣的「群山策略」核心已逐漸將半導體的成功模式複製到其他關鍵領域。2026年的臺灣，已不再僅僅以「晶片代工」自居，而會是透過「五大信賴產業」——半導體、人工智慧（AI）、軍工、安全監控、次世代通訊，構築起全方位的防禦體系。例如：

1. AI 硬體整合的絕對霸權：雖然全球先進製程仍由台積電領軍，但臺灣在 AI 伺服器產業鏈的實力已自成一脈。從高速傳輸、電源管理系統到精密散熱技術，全球超過九成的 AI 伺服器源自臺灣供應鏈。這種「系統整合」的能力，讓臺灣在 AI 時代從單純的零組件提供者，躍升為全球算力的總工程師。
2. 生醫與 ICT 的跨域融合：隨著國內《再生醫療法》的深化施行，臺灣利用原有的資通訊（ICT）優勢切入精準醫療。透過健保大數據與 AI 算力的結合，臺灣正在細胞治療與智慧醫材領域建立不可替代性。這座「生醫神山」的獨特性在於，它不僅創造產值，更提升了臺灣在國際公衛體系中的戰略價值。
3. 航太與軍工的自主化路徑：在安全考量下，國防自主成為關鍵。臺灣藉由切入全球低軌衛星與無人機供應鏈，確立了在次世代通訊與無人機中的關鍵地位。這不僅是商業考量，更是在極端狀態下確保通訊韌性與臺灣防空的重要基礎。

## 臺灣必須建立「信任溢價」的防護網以應對地緣政治

2026年的全球貿易環境，推動的核心已從「效率優先」轉向「安全優先」。臺灣的群山策略若要奏效，關鍵在於能否解決國際夥伴最擔憂的「技術外流」與「供應鏈滲透」問題。

1. 防範洗產地與建立產地證明：隨著美歐對中國進口產品關稅大幅提升，臺灣面臨嚴峻的轉口貿易挑戰。為了保護「信賴產業」的招牌，我國政府必須與產業協作，建立嚴格的「工業內容產地證明」與「中國產出成分指數」。透過數位追蹤技術，確保「臺灣製造」不含受制裁的外部成分，特別是紅色供應鏈成分。這種透明度將會建立一



種「信任溢價」，讓全球企業願意購買值得信任且無害的臺灣產品。

2. 嵌入全球經濟安全布局：「群山策略」的另一層意義是「共生」。透過台積電亞利桑那廠、熊本廠的擴展，臺灣正將其技術實力深嵌於美、日等盟友的國土上。這種「技術互惠」讓臺灣的安危與全球頂尖強權的利益澈底綑綁，達成另一種形式的地緣戰略平衡。

## 建立群山背後的挑戰

儘管臺灣戰略目標明確，但臺灣要維持群山的屹立不搖，必須務實面對兩大核心脆弱性：首先是能源安全。在2026年初的荷姆茲海峽能源危機後，各界再次意識到臺灣能源的脆弱性。無論AI算力多強，一旦斷電，群山恐將無法發揮護國功能。臺灣能源轉型的速度能否追上AI產業對電力（特別是綠電）的龐大需求，將是策略能否落地的關鍵。其次是人才缺口。當美、德、日等國紛紛祭出優渥條件招攬半導體人才時，臺灣面臨嚴重的技術外流風險。如何優化留才環境，並引進國際高端研發人力，是維持「群山」創新動能的重中之重。

## 數位護城河與未來的選擇

臺灣未來是否會有另一家類似台積電的神山？答案其實是有其高難度的。但其實這或許不再重要。重要的是，臺灣正透過「群山策略」展現一種系統性的實力，一種結合了硬體卓越、數位信任與民主價值觀的產業聚落。

未來，全球產業與安全不再是單兵作戰的時代，臺灣正在為這座群山建立「數位護城河」。在2026年更激烈的地緣政治競爭中，這套策略賦予了臺灣極高的談判籌碼與不可或缺性。最終，臺灣的競爭力將不只取決於生產了多少晶片，更取決於我們如何被世界「信任」。當全球供應鏈在安全與效率之間徘徊時，受到信任的臺灣「護國群山」，必將是全球產業與安全最穩定的錨點。

---

編按：本文僅代表作者個人觀點，不代表遠景基金會之政策與立場。

### 財團法人兩岸交流遠景基金會

本基金會為研究國際政經情勢之民間學術智庫，旨在針對國際政經情勢及戰略與安全等領域，將學術研究成果具體轉化為政策研析，作為我政府參考，深化學術研究能量，並增進與國際重要智庫交流與互訪。

臺北市汀州路三段 60 巷 1 號

Tel: 886-2-23654366

Fax: 886-2-23679193

<http://www.pf.org.tw>

